

# ERP-Auswahl unter Berücksichtigung der Anbindung von automatisierten Produktionsmaschinen

## Case Study

### Problemstellung

Der Kunde, ein hochautomatisierter Hersteller von Zulieferteilen produziert mit modernster Technik hochwertige Produkte. Schnelle Produktionswechsel sowie kundenindividuelle Anpassungen zeichnen das Unternehmen aus.

Die bisher genutzte ERP-Lösung war jedoch veraltet und entsprach nicht mehr den derzeitigen Anforderungen. Das Unternehmen hat sich weiterentwickelt, nicht jedoch die Software. Durch die Nutzung von Schatten-IT (Excel-Listen) wurde die Produktion am System vorbei gesteuert. Durch das stetige Wachstum und Anzahl an Aufträgen, ist dies nicht mehr steuerbar. Durch die Schatten-IT gehen Informationen und Effizienzen verloren.

### Dreher Consulting Lösung

In intensiven Workshops mit dem Unternehmen wurden Prozesse aufgenommen, neugestaltet, und zukunftsfähig (digitalisiert) definiert.

Vor allem die hohe Shopfloor-Automatisierung, deren optimale Steuerung sowie die Vernetzung der Maschinen, stand bei der Prozessdefinition im Mittelpunkt.

Darauf basierend wurde eine intelligente Produktionssteuerung designet, welche durch die Vernetzung der Maschinen und Nutzung der Möglichkeiten einer neuen ERP-Lösung automatisiert und effizient die Verantwortlichen unterstützt. Anschließend wurde ein Lastenheft erstellt, um auf dieser Basis eine für die Aufgabenstellung passende ERP-Software zu qualifizieren.

Mit unserem Vorgehensmodell wurden Softwareanbieter identifiziert, dessen Lösungsansätze getestet, qualifiziert und mit dem besten Anbieter konnte ein Umsetzungsvertrag geschlossen werden.

### Fazit

Durch die Definition der derzeitigen und zukünftigen Prozesse, sowie die Erarbeitung einer intelligenten, automatisierten Produktionssteuerung und Nutzung von IoT-Anbindungen, konnte der beste ERP-Software für den Kunden identifiziert werden. Die Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit konnte dargestellt werden und wird im Rahmen der Einführung realisiert. Kurze Projektlaufzeit und klare Prozessorganisation in der Supply Chain wurden realisiert.

### Branche

- Zulieferindustrie/Produktion
- Einzelfertigung/Variantenfertigung

### Das Unternehmen auf einen Blick

- Standort Deutschland
- Kundenauftragsfertigung
- Hoher Automatisierungsgrad und Maschinensteuerung

### Ask the Experts!

**Dreher Consulting**

Otto-Lilienthal-Str. 36  
71034 Böblingen

Tel.: +49 731 714 879 0

[www.dreher-consulting.com](http://www.dreher-consulting.com)  
[info@dreher-consulting.com](mailto:info@dreher-consulting.com)