

ERP-Konzept für ein führendes Unternehmen der Gewürzindustrie

Case Study

Problemstellung

Das Wachstum, Zukäufe und Beteiligungen von Unternehmen waren eine große Herausforderung im Rahmen der IT-Betreuung für unseren Kunden. Die steigenden Anforderungen an die Deklaration, Nachverfolgung und Artikelkennzeichnung konnten mit den bisherigen IT-Programmen nur schwer abgebildet werden. Die Internationalisierung mit den Anforderungen an eine transparente Supply Chain war mit den bisherigen Softwarelösungen und den Excel Sheets nicht mehr zu bewerkstelligen. Daher wurde überlegt, ob ein Neuaufbau einer ERP-Lösung möglich wäre. Die Kapazitäten und das Wissen über am Markt befindliche Standard ERP-Lösungen waren zu gering, um ein solches Projekt in Eigenregie umzusetzen. Gleichzeitig gab es unterschiedliche Vorstellungen einer ERP-Unterstützung in den Ländergesellschaften.

Dreher Consulting Lösung

Wir haben mit dem Kunden ein Projektteam definiert und etabliert. Unser Vorgehensmodell zur Aufnahme von Anforderungen und dem Aufbau einer IT-Strategie mit mittelfristigem und langfristigen Ausblick wurde erfolgreich eingesetzt, um Supply-Chain-Anforderungen zu definieren. Das Requirement-Engineering wurde genutzt, um Prozesstransparenz zu schaffen und gleichzeitig Prozesse zu optimieren. Dies führte zum Teil zu neuen Prozessdesigns. Die Anforderungen an Artikelstrukturen, die Zusammenführung von Artikelnummern und einer globalen Master-Data-Managementstruktur war ein Schwerpunkt der Aufgaben in diesem IT-Projekt. Parallel dazu wurde ein Konzept für notwendige Investitionen an Hardware und der IT-Infrastruktur erstellt. Die Anforderungen der industriellen Abnehmer, des Lebensmittelhandels und der OEM-Kunden wurden in die Optimierung der Artikelstrukturen eingearbeitet.

Fazit

Eine globale Artikelstruktur konnte erarbeitet, getestet und eingeführt werden. Damit konnte das Unternehmen eine einheitliche Master-Data-Management-Strategie verfolgen. Diese wurde weltweit eingesetzt. Die Kosten für die Erstellung und Pflege von Stammdaten wurden drastisch gesenkt. Parallel dazu ist die Qualität der Stammdaten deutlich gestiegen. Fehler durch defekte oder mangelhafte Stammdaten sind drastisch zurückgegangen. Damit konnte das Ziel des Projekts in vollem Umfang erreicht werden.

Branche

Lebensmittel

Das Unternehmen auf einen Blick

- Verwaltung und Produktion Deutschland
- Internationale Produktionsgesellschaften (China, Südamerika, Europa)
- Internationale Beschaffung
- Internationale Kundenstruktur
- Distribution über den eigenen Vertrieb als auch Großhandel und LEH

Ask the Experts!

Dreher Consulting

Otto-Lilienthal-Str. 36
71034 Böblingen

Tel.: +49 731 714 879 0

www.dreher-consulting.com
info@dreher-consulting.com