

ERP-Konzept für ein führendes Unternehmen der Backindustrie

Case Study

Problemstellung

Das Wachstum des Unternehmens, Zukäufe und Beteiligungen von Unternehmen waren eine große Herausforderung im Rahmen der IT Betreuung für unseren Kunden. Die Erweiterung des Produktportfolios auf Bio Gebäck, Kuchen, Pralinen und Nougat zu den traditionellen Produkten führten zwangsläufig zu höheren Anforderungen an Stammdatenmanagement, die Supply Chain und, an die Verpackung und die Logistik.

Die bisher eingesetzten IT-Werkzeuge, sowie Teile der Hardware kamen an ihre Grenzen. Durch den vergrößerten Firmenverbund wurden erweiterte Anforderungen an IT-Sicherheit, Kommunikation, Server und Clients gestellt. Die Interne IT konnte aus Kapazitätsgründen ein ERP-Konzeptionsprojekt und eine spätere ERP-Auswahl nicht alleine durchführen.

Dreher Consulting Lösung

Wir haben mit dem Kunden ein Projektteam über mehrere Standorte definiert und etabliert. Unser Vorgehensmodell zur Aufnahme von Anforderungen wurde genutzt, um Prozesstransparenz zu schaffen und gleichzeitig Prozesse zu optimieren. Dies führte zum Teil zu neuen Prozessdesigns oder sogar zu neuen Prozessen. Ein ERP-Lastenheft mit Anforderungen, beginnend beim Controlling und Finanzen, über Produktion bis zur Logistik, wurde als Grundlage für eine Ausschreibung zur Suche eines ERP-Lieferanten eingesetzt. Berücksichtigt wurden dabei auch die Anforderungen aus dem Handel/Großhandel sowie aus dem Eigenmarkengeschäft. Parallel dazu wurde ein Konzept für die Ertüchtigung der Hardware und der IT-Infrastruktur erstellt.

In Kundenpräsentationen, bei dem die in Frage kommenden ERP-Lösungen vorgestellt wurden, konnte der Implementierungspartner identifiziert werden. Vertragsverhandlungen schlossen sich daran an.

Fazit

Ein potentieller ERP-Lieferant wurde identifiziert. Prozesse verschlankt und die Wertschöpfung über mehrere Stufen transparent und kostenoptimiert. Alle Standorte können nach Abschluss des Projektes angebunden werden. Zentrale Steuerung der Supply Chain ist möglich. Das Unternehmen ist auf die kommenden Anforderungen vorbereitet.

Branche

Lebensmittel

Das Unternehmen auf einen Blick

- Standort Deutschland
- Internationale Beschaffung
- Internationale Kundenstruktur
- Distribution über den Einzelhandel

Ask the Experts!

Dreher Consulting

Otto-Lilienthal-Str. 36
71034 Böblingen

Tel.: +49 731 714 879 0

www.dreher-consulting.com
info@dreher-consulting.com